

# Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.

**Sede legale in Viale Trento Trieste, 11 – Reggio Emilia  
Fondo di dotazione € 9.406.598,38  
Versato per € 2.037.998,39  
Codice Fiscale 00353510357  
Rea Reggio Emilia 128373**

# Relazione sulla gestione al bilancio al 31.12.2013

## SOMMARIO

<i>Premessa .....</i>	2
<i>LA NUOVA CONFIGURAZIONE DI ACT DAL 1 GENNAIO 2013: Governance e Statuto .....</i>	2
<i>LA SCISSIONE PARZIALE PROPORZIONALE.....</i>	4
<i>SITUAZIONE ATTUALE .....</i>	5
<i>CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'</i> .....	6
<i>ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</i>	6
Conto economico riclassificato a valore aggiunto .....	6
Gestione mobilità e sosta .....	8
Trasporti scolastici per i comuni .....	8
Trasporti disabili .....	8
<i>INVESTIMENTI .....</i>	8
<i>RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE .....</i>	8
<i>FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA .....</i>	9
<i>GESTIONE FINANZIARIA .....</i>	9
<i>PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE .....</i>	11
<i>ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO.....</i>	11
<i>INFORMAZIONI RELATIVE AL PERSONALE .....</i>	12
<i>INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE .....</i>	12
<i>Risultato dell'esercizio e proposte all'Assemblea .....</i>	12

## **Premessa**

Signori soci,  
sottponiamo alla vostra attenzione l'andamento della gestione 2013. Dopo la conclusione delle operazioni straordinarie che si sono susseguite e che hanno visto nascere TPER S.p.a., SETA S.p.A., Agenzia Locale per la Mobilità, ACT nel corso del 2013 è stata impegnata nella delicata fase post-scissione e nella cessazione di alcune attività svolte per conto degli enti consorziati, con l'obiettivo di rendere effettivo l'importante progetto di riassetto organizzativo deciso dall'Assemblea dei Soci in ottemperanza a quanto previsto dalle normative.

L'esercizio 2013 chiude in sostanziale pareggio, utile di € 2.895; il risultato è migliorato rispetto all'esercizio precedente che registrò una perdita di € 154.970. Questo risultato è la dimostrazione della buona riuscita del percorso intrapreso.

La nuova configurazione assunta da ACT dal 1° gennaio 2013 ha tuttavia messo in evidenza i limiti e le opportunità che questo assetto organizzativo ha generato. La marginalità derivante dalla gestione di attività specifiche è di fatto venuta meno e le opportunità di coprire i costi di funzionamento sono sempre meno probabili.

E' pertanto in essere un percorso di riconversione del core business verso un modello che enfatizzi gli aspetti aggregativi che il consorzio possiede e favorisca lo sviluppo di attività economiche di interesse collettivo, intese come attività comuni a tutti gli enti locali soci, che per loro natura non possono rientrare nelle attività conferibili alle unioni di comuni.

## **LA NUOVA CONFIGURAZIONE DI ACT DAL 1 GENNAIO 2013:**

### **Governance e Statuto**

Il Consorzio è ente dotato di personalità giuridica e di autonomia imprenditoriale e gestionale, costituito ai sensi degli articoli 30, 31 e 114 Decreto Legislativo 18 agosto 2000, numero 267, Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti locali (TUEL), ed è interamente costituito da consorziati pubblici e la partecipazione pubblica non può essere inferiore al 100%.

Dal 1° gennaio 2013, con l'entrata in vigore del nuovo statuto consortile, ACT ha assunto una nuova configurazione.

Il Consorzio è un consorzio di servizi, strumentale agli Enti che lo partecipano e gli Enti pubblici titolari del capitale sociale sono tenuti ad esercitare sul Consorzio un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi; il Consorzio è tenuto a realizzare la parte prevalente della propria attività con l'Ente o gli Enti pubblici che lo controllano.

L'articolo 2 dello Statuto Consortile definisce i seguenti scopi e finalità:

- 1 – detenere e gestire le partecipazioni in società operanti nei settori e nelle attività previste dal presente articolo;
- 2 - gestire le procedure concorsuali per conto degli Enti consorziati, per l'affidamento di servizi od opere pubbliche;
- 3 - organizzare, promuovere, amministrare e gestire i servizi complementari alla mobilità integrata delle persone e delle merci ad esclusione della gestione diretta del servizio di trasporto pubblico locale;
- 4 – effettuare manutenzione e costruzione delle infrastrutture per la mobilità;
- 5 - effettuare servizi tecnici, amministrativi, contabili e finanziari agli Enti consorziati, ivi compresa la gestione del patrimonio per conto degli Enti consorziati;
- 6 – partecipare agli strumenti di pianificazione territoriale della mobilità attraverso il supporto alla Agenzia Locale della Mobilità;
- 7- svolgere tutti i servizi indicati nel presente articolo – in via residuale - anche per conto di Comuni non consorziati, nonché di altri Enti pubblici e società partecipate dal Consorzio;

---

*Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.*

---

8- svolgere ogni altra attività complementare o sussidiaria alle precedenti.

Pertanto il core business di ACT è la gestione delle partecipazioni nelle aziende di trasporto che operano sul territorio reggiano; la gestione di questa attività non permette il raggiungimento di un equilibrio economico, in quanto le società attualmente partecipate non sono nelle condizioni di generare dividendi.

Le quote di partecipazione degli Enti al Consorzio non sono modificate e sono così determinate:

Provincia di Reggio Emilia	28,62
Comune di Reggio Emilia	38,55
Comune di Albinea	1,37
Comune di Bagnolo in Piano	0,58
Comune di Baiso	0,28
Comune di Bibbiano	0,61
Comune di Boretto	0,36
Comune di Brescello	0,38
Comune di Busana	0,14
Comune di Cadelbosco Sopra	0,70
Comune di Campagnola Emilia	0,38
Comune di Campegine	0,32
Comune di Carpineti	0,35
Comune di Casalgrande	1,97
Comune di Casina	0,34
Comune di Castellarano	0,65
Comune di Castelnovo Monti	1,00
Comune di Castelnovo Sotto	0,61
Comune di Cavriago	0,67
Comune di Canossa	0,28
Comune di Collagna	0,11
Comune di Correggio	2,94
Comune di Fabbriano	0,47
Comune di Gattatico	0,39
Comune di Guastalla	0,53
Comune di Ligonchio	1,99
Comune di Luzzara	0,12
Comune di Montecchio Emilia	0,68
Comune di Novellara	1,08
Comune di Poviglio	0,96
Comune di Quattro Castella	0,53
Comune di Ramiseto	0,71
Comune di Reggiolo	0,15
Comune di Rio Saliceto	0,63
Comune di Rolo	0,36
Comune di Rubiera	0,29
Comune di Sant'Ilario d'Enza	2,30
Comune di San Martino in Rio	0,44
Comune di San Polo d'Enza	0,39
Comune di Scandiano	0,39
Comune di Toano	3,16
Comune di Vetto	0,34
Comune di Vezzano sul Crostolo	0,19
Comune di Viano	0,29
Comune di Villa Minozzo	0,21
	0,38
Total	100,00

---

*Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.*

---

L'Assemblea Consortile del 22/12/2012 ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione, in carica a far data dal 1 gennaio 2013, nelle persone di Daniele Caminati (Presidente), Cristina Boniburini e Valeria Miari (Consigliere). In data 30/12/2013 l'Assemblea ha preso atto delle dimissioni della Consigliera Valeria Miari, che ad oggi, non è stata sostituita.

## LA SCISSIONE PARZIALE PROPORZIONALE

In data 24 dicembre 2012 è stato sottoscritto l'atto di scissione parziale proporzionale, repertorio n.51683 raccolta n.32666, iscritto al registro delle imprese di Reggio Emilia in data 31/12/2012. A norma dell'art.7 dell'atto di scissione stesso, la scissione è divenuta efficace dalle ore 24,00 del 31/12/2012.

L'art. 25 della L.R. Emilia Romagna n. 10/2008 e successive modifiche e integrazioni, per le finalità di cui alla Legge Regionale n. 30 del 2 ottobre 1998 e successive modifiche ed integrazioni, prevede espressamente che, in relazione alle Agenzie Locali per la Mobilità, la Regione promuove:

- l'adozione di forme organizzative, quali società di capitali a responsabilità limitata con un amministratore unico, che operano sulla base di convenzione tra Enti Locali di cui all'articolo 30 del Decreto Legislativo numero 267 del 2000; - lo scorporo delle attività gestionali non strettamente connesse con le funzioni proprie attribuite dalla legge regionale alle Agenzie stesse, con particolare riguardo alla gestione del trasporto pubblico locale, della sosta, dei parcheggi, dell'accesso ai centri urbani;
- il superamento delle situazioni di compartecipazione nelle proprietà delle società di gestione da parte delle Agenzie Locali per la Mobilità.

Al fine di soddisfare il dettato normativo regionale, con la deliberazione del 23 ottobre 2012, verbalizzata con atto a rogito notaio Federico Tassinari in pari data n. 51263/32368 di rep., registrato a Imola in data 25 ottobre 2012 n. 2867, l'assemblea consortile ha approvato il progetto di scissione parziale proporzionale dell'"AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - A.C.T." in favore della società beneficiaria di nuova costituzione "Agenzia Locale per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale S.r.l.", permanendo in capo all'"AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - A.C.T" la detenzione delle partecipazioni sociali e tramite tale detenzione, la gestione del Trasporto Pubblico Locale.

La deliberazione dell'assemblea consortile di "AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - A.C.T." è stata iscritta presso il registro delle imprese di Reggio Emilia in data 24 ottobre 2012 con il prot. n. 36511/2012.

Decorso il termine di cui all'art. 2503 c.c., richiamato dall'art. 2506-ter c.c., senza che nessuno dei creditori sociali anteriori all'iscrizione del progetto di scissione nel competente registro delle imprese si sia opposto, è stato pertanto possibile procedere alla scissione parziale proporzionale sulla base di quanto previsto dal progetto di scissione.

Pertanto la situazione patrimoniale del bilancio 2013 del Consorzio A.C.T. è al netto dei valori conferiti alla data del 1/1/2013 alla società beneficiaria della scissione parziale proporzionale, mentre la situazione patrimoniale al 31/12/2012 è esposta al lordo.

Per agevolare il confronto tra i due anni, 2012 e 2013, si evidenziano di seguito i valori contabili degli elementi dell'attivo e del passivo oggetto di scissione e conferimento alla società di nuova costituzione Agenzia Locale per la Mobilità Srl:

ATTIVO	Valore contabile	PASSIVO	Valore contabile
<b>IMMOBILIZZAZIONI MAT. E IMMAT. AL NETTO DEL F.DO AMM.</b>		<b>FONDI RISCHI ONERI</b>	
Concessioni, Licenze, ecc.	3.463,28	Controversie legali	7.330,36
Migliorie su beni di terzi	5.251,08	Rinnovo CCNL	9.960,57
Terreni e fabbricati	6.692.049,83	Fondo oneri urbanizzazione	30.777,20
Costruzioni leggere	529.648,79		
Impianti e macchinari	336.551,68	<b>TFR</b>	42.596,55
Attrezzature industriali e commerciali	48.459,30	<b>DEBITI BANCARI</b>	
mobili e macchine d'ufficio	2.992,79	mutuo Banca Intesa	1.127.238,63
Macchine elettroniche	283,54	<b>DEBITI VS. FORNITORI</b>	

*Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.*

<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		Cori-Duchi D'Aosta - Engeco	15.045,43
Partecipazione Cat 20%	31.092,50	Consorzio Tpl	3.381.560,40
Partec. Associazione Alma	3.000,00	Seta	255.748,79
		Kaiti	2.320,93
		<b>ALTRI DEBITI</b>	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		Debiti vs. ACT x c/c bancari	2.776.799,16
CREDITI VERSO CLIENTI	695.503,86	Debtli vs. dipendenti x ferie e arretrati	17.903,91
CREDITO VS ACT PER CAPITALE	1.864.397,00	Contributi su arretrati (ferie-pdr)	5.105,80
Crediti vs. comuni contr.rqual.	213.286,94	Fatture da ricevere Seta	31.051,98
Cred. Vs. Regione abb.agevolati	105.559,99	Debiti diversi	1.321,53
Crediti vs. Provincia RE	432.203,00	<b>DEPOSITI CAUZIONALI</b>	
Crediti vs. Seta x 2011-2012 dipend.	22.144,87	TIL per contratto di servizio	70.000,00
NC da ricevere Seta - discobus	46.619,84	Coppi - Conte Linea Ciano Cerredolo	103,29
Credito Dep.Cauz.Comune RE	387,34	<b>RISCONTI PASSIVI</b>	
CREDITO IVA	1.840.931,00	Risconti passivi	184.552,62
		contributi su cespiti	1.515.128,00
<b>RATEI E RISCONTI</b>		<b>NETTO</b>	<b>3.399.307,30</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>12.873.852,45</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>12.873.852,45</b>
		<i>Capitale sociale</i>	<i>3.000.000,00</i>
		<i>Riserve</i>	<i>264.795,59</i>
		<i>conguaglio a credito/(debito)</i>	<i>134.511,71</i>

**SITUAZIONE ATTUALE**

Il successo dell'operazione di scissione è stato cruciale per il rispetto della normativa regionale e, grazie alla piena collaborazione di tutti gli attori coinvolti, anche la complessa fase successiva ha avuto esito positivo.

Complessivamente, per ACT, l'operazione ha comportato un miglioramento della struttura finanziaria consortile, ma anche una forte perdita di marginalità sul conto economico a partire dall'esercizio 2013. La scissione parziale proporzionale infatti ha determinando il trasferimento ad Agenzia per la Mobilità dei contratti, attività e passività previste dal progetto di scissione; all'1/01/2013 il Consorzio non disponeva di contratti/attività che gli permettessero di raggiungere nel corso del 2013 un equilibrio economico.

Per recuperare parte della marginalità persa a seguito della scissione e a causa della scadenza di tanti contratti per la gestione dei servizi con gli enti soci, il Consiglio di Amministrazione si è adoperato alla ricerca di contratti attivi per ottimizzare l'utilizzo delle risorse interne, attivando contratti di servizio con l'Agenzia per la Mobilità e con le aziende partecipate.

Con riferimento alla struttura finanziaria del consorzio si riscontra il miglioramento della situazione finanziaria di breve periodo rispetto a quella preesistente. Permane la dipendenza del Consorzio da fonti di finanziamento terze, e pertanto onerose, e, nelle fonti di finanziamento di medio - lungo periodo, la dominanza delle risorse di terzi rispetto alle risorse proprie. Si rimanda alla sezione apposita per i dettagli.

Si segnala che sono ancora aperti i termini per completare la ricapitalizzazione. L'Assemblea Consorziale nella seduta del 12 dicembre 2008, con propria deliberazione n. 1/8, dichiarata immediatamente esecutiva, ha approvato in via definitiva la ricapitalizzazione per complessivi euro 12 milioni, stabilendo che tale ricapitalizzazione doveva concludersi entro il 31/12/2010; tale termine è stato prorogato al 31/12/2012 con deliberazione n.5/8 del 20 dicembre 2010 e ulteriormente prorogato al 31.12.2014 con deliberazione 5/6 del 23 luglio 2012. Alla data del 22/12/2012 è stata, poi, modificata la modalità per provvedere alla ricapitalizzazione, dando la possibilità ai soci di conferire anche beni in natura. Alla data del 31/12/2013 rimanevano ancora da versare € 7.368.600.

## CONDIZIONI OPERATIVE E SVILUPPO DELL'ATTIVITA'

Come già anticipato nelle premesse la nuova configurazione assunta da ACT dal 1° gennaio 2013 ha evidenziato i limiti e le opportunità che questo assetto organizzativo ha generato. La marginalità derivante dalla gestione di attività specifiche è di fatto venuta meno e le opportunità di coprire i costi di funzionamento sono sempre meno probabili.

E' pertanto in essere un percorso di riconversione del core business verso un modello che enfatizzi gli aspetti aggregativi che il consorzio possiede e favorisca lo sviluppo di attività economiche di interesse collettivo, intese come attività comuni a tutti gli enti locali soci, che per loro natura non possono rientrare nelle attività conferibili alle unioni di comuni.

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Le risultanze economiche degli esercizi 2012 e 2013 non sono confrontabili in quanto non omogenee. L'operazione straordinaria di scissione parziale proporzionale ha avuto decorrenza 1/01/2013; pertanto il conto economico 2013 accoglie i costi e i ricavi che sono rimasti in ACT al netto delle attività conferite con decorrenza 1/01/2013 ad Agenzia per la Mobilità Srl, beneficiaria della scissione parziale proporzionale di ACT. L'esercizio 2012 invece accoglieva anche le attività di agenzia per la mobilità.

### ***Conto economico riclassificato a valore aggiunto***

Per rendere maggiormente esplicativo il conto economico si è provveduto a:

- riclassificare le voci secondo il criterio del valore aggiunto;
- riclassificare voci di costo e di ricavo relative al costo di personale e a costi anticipati rifatturati, secondo la correlazione esistente.

**Il valore della produzione ottenuta (RICAVI)** ammonta a 2,6 milioni di euro, diminuito di 22,5 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Le principali variazioni rispetto all'esercizio precedente sono riconducibili a varie poste tra le quali le più significative sono:

- riduzione **di contributi** per 20,4 milioni di €, riconducibili al trasferimento all'Agenzia per la Mobilità: dei contributi erogati dalla Regione Emilia Romagna per il servizio di TPL (nel 2012 sono stati pari a 18 milioni di €); dei contributi erogati dagli Enti Locali per la qualificazione dei servizi svolti (2 milioni di € nel 2012); della partecipazione al progetto Life+ ( nel 2012 aveva generato ricavi per 140.000 euro); dei contributi in c/impianti per il trasferimento del patrimonio immobiliare ad Agenzia;
- riduzione **degli introiti da viaggiatori** per € 1,5 milioni di €, principalmente attribuibile alla scadenza delle convenzioni per servizi scolastici non affidate ad ACT perché messe a gara e per il servizio disabili effettuato per FCR e cessato ad agosto 2013 a seguito dell'indizione di gara da parte di FCR;
- riduzione dei **canoni attivi di locazione** di € 0,45 milioni per il conferimento ad Agenzia per la Mobilità del patrimonio immobiliare;

**I costi della produzione** ammontano a 2,7 milioni di euro, diminuiti di 21,4 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Così come riscontrato nel valore della produzione lo scostamento è imputabile a varie poste tra le quali le più significative sono riconducibili al trasferimento all'Agenzia delle attività di loro competenza e alla riduzione di attività per contratti giunti a scadenza con gli Enti Consorziati.

In particolare:

- il costo per servizi pari a 1,8 milioni € è complessivamente diminuito per 20,5 milioni di € rispetto al 2012. La voce accoglie i costi relativi ai servizi di trasporto (1,65 mln), assicurazioni, costo esazione prodotti, utenze e funzionamento impianti, servizi diversi da terzi e costi legati al funzionamento aziendale.
- La forte diminuzione rispetto al 2012 è dovuta, per 18,6 milioni di euro annui, al trasferimento all'Agenzia del contratto di servizio con il "Consorzio TPL - SETA", aggiudicatario del servizio di TPL per il bacino di Reggio Emilia, e per 1,4 milioni €, alla riduzione di servizi in appalto relativi a servizi scolastici e disabili, come già riscontrato nel valore della produzione;
- i costi per acquisti, manutenzioni, godimento beni di terzi e TRIBUTI, diminuiscono complessivamente di quasi 0,5 milioni di € rispetto al 2012 per la riduzione dell'attività e per il trasferimento ad Agenzia Mobilità delle attività di loro competenza.

*Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.*

**Il costo del personale**, ammonta a 0,7 milioni di euro, diminuito di 0,5 milioni di € rispetto al precedente esercizio. Questa diminuzione è prevalentemente riconducibile alla diminuzione dell'organico, come rilevato in nota integrativa.

**Il MOL** diventa negativo e si attesta -104.000 €, peggiorato rispetto all'esercizio precedente di 1 milione di €.

**Gli ammortamenti** sono pari a 23.000 €, diminuiti di 643.000 € rispetto al precedente esercizio; la diminuzione è sostanzialmente attribuibile al conferimento ad Agenzia del patrimonio immobiliare a seguito della scissione parziale proporzionale.

**Le svalutazioni e gli altri accantonamenti** sono complessivamente pari a 44.500 € e sono costituiti dagli accantonamenti per cause legali e dal fondo svalutazione crediti.

Di conseguenza la gestione caratteristica continua ad esprimere un margine operativo negativo che ammonta a - 172.000 €, migliorato rispetto al precedente esercizio di 48.000 €.

Il risultato finale d'esercizio, che presenta un utile di € 2.895, ha beneficiato dei risultati positivi della gestione finanziaria e della gestione straordinaria.

**La gestione finanziaria**, migliorata rispetto al 2012, contribuisce con un saldo positivo di € 102.379; per la gestione finanziaria corrente si rimanda al capitolo relativo.

**La gestione straordinaria** è positiva e ammonta ad € 85.876. In particolare nell'esercizio si rilevano ricavi per il riconoscimento, da parte di TIL, del beneficio per l'adesione al consolidato fiscale per 83.000 €, oltre ad altri ricavi di competenza di esercizi precedenti compensati da costi relativi ad esercizi passati. La diminuzione di € 265.000 rispetto al 2012 si è verificata per la rilevazione nel 2012 di alcune poste straordinarie, tra le quali il riconoscimento di € 200.000 per servizi erogati in anni precedenti e il riconoscimento da parte di TIL del beneficio per l'adesione al consolidato fiscale relativo all'anno 2012 pari a € 189.000.

Le imposte nell'esercizio sono costituite da IRES ed IRAP e sono diminuite di € 57.000 rispetto al 2012.

Si riporta di seguito il conto economico 2013 e 2012 riclassificato a valore aggiunto.

	CONS. 2013	CONS. 2012	DIFF. CONS.13-CONS.12
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.615.371</b>	<b>25.112.781</b>	<b>-22.497.410</b>
<b>DA VIAGGIATORI</b>	<b>1.551.836</b>	<b>3.102.409</b>	<b>-1.550.573</b>
<b>DA PARCHEGGI/ZTL</b>	<b>203.078</b>	<b>313.168</b>	<b>-110.090</b>
<b>DA ALTRI RICAVI CARATTERISTICI</b>	<b>497.008</b>	<b>509.672</b>	<b>-12.665</b>
<b>DA RICAVI DIVERSI</b>	<b>157.726</b>	<b>96.767</b>	<b>60.959</b>
<b>DA AFFITTI E CANONI ATTIVI</b>	<b>7.050</b>	<b>461.285</b>	<b>-454.235</b>
<b>DA CONTRIBUTI</b>	<b>198.674</b>	<b>20.629.481</b>	<b>-20.430.807</b>
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	187.413	20.490.919	-20.303.506
CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI	11.260	138.562	-127.302
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.719.634</b>	<b>24.152.908</b>	<b>-21.433.274</b>
<b>PER ACQUISTI</b>	<b>8.670</b>	<b>18.244</b>	<b>-9.574</b>
<b>PER MANUTENZIONI</b>	<b>85.673</b>	<b>190.803</b>	<b>-105.130</b>
<b>PER SERVIZI</b>	<b>1.875.358</b>	<b>22.385.752</b>	<b>-20.510.394</b>
COSTO SERVIZI DI TRASPORTO	1.651.397	21.687.370	-20.035.972
ASSICURAZIONI	30.006	27.514	2.492
COSTO ESAZIONE PRODOTTI	5.338	9.132	-3.794
COSTO FUNZIONAM.TO IMPIANTI	20.937	78.505	-57.569
SERVIZI DIVERSI DA TERZI	74.704	176.207	-101.504
COSTO FUNZIONAMENTO	92.976	407.023	-314.047
<b>PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>27.072</b>	<b>231.790</b>	<b>-204.718</b>
<b>PER PERSONALE (al netto CCNL)</b>	<b>720.207</b>	<b>1.245.516</b>	<b>-525.309</b>
<b>PER TASSE E TRIBUTI</b>	<b>2.654</b>	<b>80.803</b>	<b>-78.149</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-104.263</b>	<b>959.873</b>	<b>-1.064.136</b>

**Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.**

<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>23.739</b>	<b>667.367</b>	<b>-643.628</b>
<b>ACCANTONAM.TI / SVALUTAZIONI</b>	<b>44.585</b>	<b>513.844</b>	<b>-469.259</b>
<b>MARGINE OPERATIVO -EBIT</b>	<b>-172.587</b>	<b>-221.338</b>	<b>48.751</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>305.819</b>	<b>12.888</b>	<b>292.931</b>
<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>203.440</b>	<b>227.410</b>	<b>-23.970</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>102.379</b>	<b>-214.522</b>	<b>316.901</b>
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>162.249</b>	<b>440.685</b>	<b>-278.436</b>
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>76.373</b>	<b>89.211</b>	<b>-12.838</b>
<b>GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>85.876</b>	<b>351.474</b>	<b>-265.598</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>15.668</b>	<b>-84.386</b>	<b>100.055</b>
<b>IMPOSTE GENERALI</b>	<b>12.773</b>	<b>70.584</b>	<b>-57.811</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>2.895</b>	<b>-154.970</b>	<b>157.866</b>

**Gestione mobilità e sosta**

Con delibera n.2013/199 del 2/10/2013, il Comune di Reggio Emilia, dal 14/10/2013, ha affidato il servizio di gestione autorizzazioni alla Zona a Traffico Limitato del Comune di Reggio Emilia, unitamente alle altre attività ricomprese nel contratto di servizio col Comune RE, al Consorzio TEA.

Il contratto di servizio con il Comune di Reggio Emilia è pertanto cessato il 13/10/2013, e comprendeva la gestione dell'ufficio permessi ZTL, la gestione della manutenzione dei varchi telematici di controllo accessi alla ZTL e il sistema di segnalazione parcheggi. Nel 2013 è cessato anche il servizio di Bike Sharing.

Il servizio di gestione rilascio permessi per l'accesso in ZTL a Reggio Emilia è stato svolto con un organico di 4 risorse, che alla cessazione del contratto sono state poste in comando presso il Consorzio TEA.

Nell'esercizio è proseguita la gestione della sosta a pagamento nel comune di Scandiano.

**Trasporti scolastici per i comuni**

Nel 2013 è continuata, in via del tutto residuale, l'attività di trasporto scolastico per conto di alcuni comuni consorziati. Si tratta dei Comuni di Casina e Fabbrico, per i quali il contratto è cessato in data 31/12/2013, e del Comune di Baiso.

**Trasporti disabili**

Ad Agosto 2013 è cessata l'attività di trasporto per persone disabili nel comune di Reggio a seguito dell'indizione di gara da parte di FCR, mentre al 31/12/2013 è cessata l'attività di trasporto disabili per conto del comune di Casina.

**INVESTIMENTI**

Gli altri investimenti dell'esercizio sono stati pari a 3.600,00 € per l'acquisto di un fotocopiatore multifunzione.

**RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE**

Si rimanda al bilancio consolidato per le informazioni relative ai rapporti con le imprese controllate e correlate.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA

Il 3/04/2014 è stato approvato definitivamente il disegno di legge A.C. 1542-B. che prevede l'istituzione delle Città metropolitane, la ridefinizione del sistema delle province ed una nuova disciplina in materia di unioni e fusioni di comuni.

In data 22/04/2014 è stato sottoscritto il contratto di service con Agac Infrastrutture Spa, società strumentale dei comuni della Provincia di Reggio Emilia. Il contratto prevede l'affidamento ad ACT del service societario, amministrativo, contabile e gestionale per la società.

In data 25/05/2014 si sono tenute le elezioni amministrative comunali per l'elezione del Sindaco e sono stati coinvolti n. 36 comuni consorziati su 46 enti consorziati.

## GESTIONE FINANZIARIA

Il rapporto di indebitamento, espresso dal rapporto tra la posizione finanziaria netta ed i mezzi propri, è migliorato nell'esercizio 2013, attestandosi a 2,5 contro 3,5 dell'anno precedente.

Il capitale investito netto (C.I.N.) è pari a 7,1 milioni di €, diminuito rispetto all'esercizio precedente di quasi 7,5 milioni di € principalmente per effetto del conferimento di immobilizzazioni ad Agenzia Locale per la Mobilità a seguito della scissione parziale proporzionale.

Questo capitale investito è finanziato con mezzi propri per 2 milioni di € e, in misura prevalente, dal sistema bancario.

Il capitale investito è principalmente capitale immobilizzato, mentre il capitale circolante risulta ancora negativo, seppur migliorato rispetto all'anno precedente.

	2013	2012	Variazione
<b>Capitale Investito</b>			
Crediti vs clienti	3.514.858	10.988.210	-7.473.352
Debiti vs fornitori	-3.345.395	-9.706.727	6.361.332
Altre passività a BT	-628.825	-384.658	-244.167
Debiti tributari	-71.862	-141.476	69.614
Ratei e risconti attivi	39.607	106.937	-67.330
Ratei e risconti passivi	-232.420	-2.022.315	1.789.895
<b>Capitale circolante</b>	<b>-724.037</b>	<b>-1.160.029</b>	<b>435.992</b>
TFR	-174.480	-214.186	39.706
Fondi rischi e oneri	-419.713	-502.665	82.952
<b>Fondi</b>	<b>-594.193</b>	<b>-716.851</b>	<b>122.658</b>
<b>Capitale Circolante + FONDI</b>	<b>-1.318.230</b>	<b>-1.876.880</b>	<b>558.650</b>
Immobilizzazioni materiali	128.498	8.035.066	-7.906.568
Immobilizzazioni immateriali	5.779	128.849	-123.070
Immobilizzazioni finanziarie	8.353.346	8.376.790	-23.444
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>8.487.623</b>	<b>16.540.705</b>	<b>-8.053.082</b>
<b>Total Capitale Investito</b>	<b>7.169.393</b>	<b>14.663.825</b>	<b>-7.494.432</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>			
Disponibilità liquide	-17.561	-44.526	26.965
Crediti finanziari a breve	-4.067.486	-60.000	-4.007.486

*Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.*

Altre passività a breve finanziarie	1.864.397	1.864.397
Debiti vs banche a BT	2.321.070	4.485.929
Passività finanziarie a medio-lungo	5.028.082	7.049.136
<b>Tot. posizione finanziaria netta</b>	<b>5.128.502</b>	<b>11.430.539</b>
		<b>-6.302.037</b>
Patrimonio Netto	9.409.491	12.476.094
Crediti verso soci per vers.dovuti	-7.368.600	-9.242.808
<b>Tot. Patrimonio Netto – Mezzi propri</b>	<b>2.040.891</b>	<b>3.233.286</b>
quadratura cap.investito e fonti	0	0
<b>Rapporto di indebitamento (PFN/PN)</b>	<b>2,5%</b>	<b>3,5%</b>
		<b>-1,0%</b>

Si fornisce, di seguito, lo Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio della esigibilità, utilizzato per l'elaborazione del rendiconto finanziario:

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>ATTIVO</b>		
Disponibilità liquide	17.561	44.526
Crediti vs clienti	7.582.344	11.048.210
Attività finanziarie e div. a BT	0	0
Ratei e risconti attivi	39.607	106.937
<b>TOT. LIQUIDITA' IMMEDIATE E DIFFERITE</b>	<b>7.639.512</b>	<b>11.199.673</b>
Rimanenze	0	0
<b>TOT. ATTIVO CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni materiali	128.498	8.035.066
Immobilizzazioni immateriali	5.779	128.849
Immobilizzazioni finanziarie	8.353.346	8.376.790
Attività diversa a MLT	0	0
<b>TOT. ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>8.487.623</b>	<b>16.540.705</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	7.368.600	9.242.808
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>23.495.735</b>	<b>36.983.186</b>
<b>PASSIVO</b>		
Debiti vs banche a BT	2.321.070	4.485.929
Debiti vs fornitori	3.345.395	9.706.727
Debiti tributari	71.862	141.476
Altre passività a BT	2.493.222	384.658
Ratei e risconti passivi	232.420	2.022.315
<b>TOT.PASSIVO CORRENTE</b>	<b>8.463.969</b>	<b>16.741.105</b>
debiti vs banche a ML	5.028.082	7.049.136
Prestiti obbligazionari	0	0
Debiti vs controllanti.	0	0
TFR	174.480	214.186
Altre passività a MLT	419.713	502.665
<b>TOT.PASSIVO A MLT</b>	<b>5.622.275</b>	<b>7.765.987</b>
PATRIMONIO NETTO	9.409.491	12.476.094
<b>TOT.PASSIVO</b>	<b>23.495.735</b>	<b>36.983.186</b>

Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.

Si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'anno 2013:

<b><u>GESTIONE REDDITUALE</u></b>	<b>SALDO 2013</b>	<b>di cui scissione</b>	<b>SALDO 2012</b>
Utile netto (Perdita)	2.895		(154.970)
Variazione capitale	(3.069.498)	(3.264.796)	(1)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	6.699		469.026
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.779		59.779
Variazione TFR	(39.706)	(42.597)	(77.632)
Variazione altre passività ML	(82.952)	(48.068)	436.642
Variazione rimanenze	0		0
Crediti vs clienti e altri a BT	3.465.866	5.086.522	1.878.086
Attività finanziarie e diverse a BT	0		0
Ratei e risconti attivi	67.330	26	37.562
Debiti tributari	(69.614)		(135.355)
Debiti verso fornitori a BT	(6.361.332)	(6.431.475)	1.140.787
Altre passività a BT	2.108.564	(125.487)	(105.472)
Ratei e risconti passivi	(1.789.895)	(1.699.681)	(242.349)
<b>LIQUIDITA' GENERATA(ASSORBITA)</b>	<b>(5.755.864)</b>	<b>(6.525.554)</b>	<b>3.306.103 GESTIONE REDDITUALE</b>
<b><u>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</u></b>			
Disinvest/(Invest.) netti in immobil.materiali	7.899.869	7.618.700	13.778
Disinvest/(Invest.) netti in immobil.immateriali	117.291		(15.450)
Disinvest/(Invest.) netti in immobil.finanziarie	23.444	34.093	15.540
<b>LIQUIDITA' GENERATA(ASSORBITA)</b>	<b>8.040.604</b>	<b>7.652.793</b>	<b>13.868 ATTIVITA' INVESTIMENTO</b>
<b><u>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</u></b>			
Rimborso debiti a ML	(2.021.054)	(1.127.239)	(851.642)
Rimborso debiti a ML vs controllanti	0		
Crediti a ML	0		19.965
Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti	1.874.208		115.200
<b>LIQUIDITA' GENERATA(ASSORBITA)</b>	<b>(146.846)</b>	<b>(1.127.239)</b>	<b>(716.477) ATTIVITA' FINANZIAMENTO</b>
<b>TOTALE AUMENTO (DIMINUZIONE)</b>	<b>2.137.894</b>	<b>(0)</b>	<b>2.603.494 LIQUIDITA'</b>

## PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

Il Consorzio ACT non è esposto a particolari rischi e incertezze oltre a quelle già ampiamente esaminate.

## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso del 2013 ACT non ha sostenuto oneri per attività di ricerca e sviluppo.

---

*Azienda Consorziale Trasporti – A.C.T.*

## INFORMAZIONI RELATIVE AL PERSONALE

Non si sono verificati:

- morti sul lavoro del personale per le quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale;
- infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale;
- addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

## INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE

Non si sono verificati:

- danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva;
- sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali;

Non si dispone di impianti che prevedono emissioni gas ad effetto serra ex legge 316/2004.

## Risultato dell'esercizio e proposte all'Assemblea

Il bilancio 2013 presenta un utile di 2.895 che si propone di destinare a fondo di riserva.

*Il Presidente*

*Caminati Daniele*

*Il Direttore Generale*

*Vernaci Michele*

Il sottoscritto Michele Vernaci, legale rappresentante della società, dichiara che i documenti sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.